



FOSUN 复星

香港中环花园道3号
中国工商银行大厦808室
电话: +852 2509 3228
传真: +852 2509 9028

上海市中山东二路600号S1幢
电话: +86 21 2315 6666
传真: +86 21 6130 3288
邮编: 200010

北京市朝阳区朝阳北路237号
复星国际中心31层
电话: +86 10 5915 2299
传真: +86 10 5915 2174
邮编: 100020

44th Floor, 28 Liberty,
New York, NY, 10005, USA
电话: +1 646 490 9830

Largo do Chiado 8,
1249-125 Lisbon, Portugal
电话: +351 213 401 500

FOSUN 复星

植根中国, 服务全球十亿家庭客户
智造健康、快乐、富足的幸福生态系统

CONTENTS

目录

02 | Fosun's Overview
复星概览

10 | Business Overview
业务概览

26 | Fosun's Team
复星团队

创新驱动的家庭消费产业集团

让全球每个家庭生活更幸福

ABOUT FOSUN

关于复星

复星创立于1992年，深耕健康、快乐、富足三大业务，为全球家庭客户提供高品质的产品和服务。复星国际有限公司是一家创新驱动的家庭消费产业集团，于2007年在香港联交所主板上市（股份代号：00656.HK）。

总收入 **1,430** 亿元 RMB

归母净利润 **148** 亿元 RMB

总资产 **7,157** 亿元 RMB

福布斯全球上市公司排名 **371** 位

复星概览

FOSUN'S OVERVIEW

MILESTONES

复星历程

复星于1992年由几位复旦校友创立。自创业以来，复星通过“深度产业运营+产业投资”双轮驱动，深耕产业，持续创新，牢牢把握中国及全球经济发展的动力，从而获得了高速的发展。

1992
几位复旦校友创业
启动资金 3.8 万元 RMB

1994
复星医药

1998
复地
复星医药 A 股上市

2002
豫园股份

2003
南钢股份
国药控股

2004
招金矿业

2007
海南矿业
复星国际港股上市

2010
地中海俱乐部
复宏汉霖

2011
BFC 外滩金融中心

2012
复星保德信人寿
鼎睿再保险
星堡老年服务
复星医药港股上市

2013

三亚亚特兰蒂斯
佛山禅医
复锐医疗科技
28 Liberty

2014

Fidelidade
Luz Saúde
IDERA
洛克石油
海南矿业 A 股上市

2015

地中海俱乐部私有化
Thomas Cook
Silver Cross
太阳马戏
Resolution Property

2016

Gland Pharma
Hauck & Aufhäuser
Millenium BCP
狼队
AHAVA
宝宝树
Rio Bravo

2017

复星联合健康保险
东家 APP
Guide
复锐医疗科技港股上市

2018

LANVIN
Wolford
百合佳缘
松鹤楼
小小运动馆(中国)
St Hubert
青岛啤酒
复星旅文港股上市

2019

FFT
上海表业、海鸥表业
La Positiva
复宏汉霖港股上市



陈启宇

郭广昌

汪群斌

徐晓亮

秦学棠

龚平

LEADERSHIP

领导团队

郭广昌 53岁，复星国际执行董事兼董事长，复星创始人。郭先生曾任复星医药（香港联交所及上交所上市）非执行董事。郭先生现亦出任浙商总会副会长、上海市浙江商会名誉会长等职位。郭先生曾在腾讯网和财华社集团有限公司共同举办的「港股100强」评选活动中荣获「上市公司卓越人物奖」、荣获CNBC颁发的「第十六届亚洲年度商业领袖终身成就奖」等。郭先生先后于1989年和1999年从复旦大学取得哲学学士学位和工商管理硕士学位。

汪群斌 50岁，复星国际执行董事兼联席董事长。汪先生是复星创始人，自1994年以来一直在集团内多家公司担任董事。汪先生曾出任豫园股份（上交所上市）及河南羚锐制药股份有限公司（上交所上市—股份代号：600285）董事、复星医药（香港联交所及上交所上市）及国药控股（香港联交所上市）非执行董事。汪先生曾荣获亚洲企业商会颁发的「亚太杰出企业家奖」，《亚洲企业管治》颁发的亚洲卓越大奖之「亚洲最佳公司董事奖」等，并被《哈佛商业评论》评为「中国上市公司卓越50人」。汪先生于1991年从复旦大学取得遗传工程学士学位。

秦学棠 56岁，复星国际执行董事兼高级副总裁。秦先生自1995年加入本集团以来，一直负责公司法律及风控事务，对企业并购及上市公司治理领域有丰富经验。秦先生现亦担任本集团多家海外公司董事。秦先生还负责本公司审计、合规、风险控制及信息披露等方面工作。秦先生于1985年从西南政法大学获得法学学士学位，1990年获得中国执业律师资格。在加入本集团前，秦先生任职于复旦大学法律系。

龚平 45岁，复星国际执行董事、高级副总裁兼首席财务官。龚先生于2011年加入本集团，现亦担任Paris Realty Fund SA（巴黎泛欧交易所上市—股份代号：PAR）董事长、豫园股份（上交所上市）副董事长、策源股份（新三板挂牌）及本集团内多家公司董事。龚先生为上海市青年创业就业基金会理事及上海市青年企业家协会副会长。龚先生曾担任本集团总裁高级助理、企业发展部总经理及复星蜂巢首席执行官。加入本集团前，龚先生先后任职于上海银行浦东分行和总行以及渣打银行中国区总部，并担任韩国三星集团总部全球战略顾问，在全球范围内金融、科技、地产有关领域领导并参与总部特派项目。龚先生于1998年获得复旦大学国际金融专业学士学位，于2005年获得复旦大学金融学专业硕士学位，并于2008年获得瑞士洛桑国际管理发展学院工商管理硕士学位。

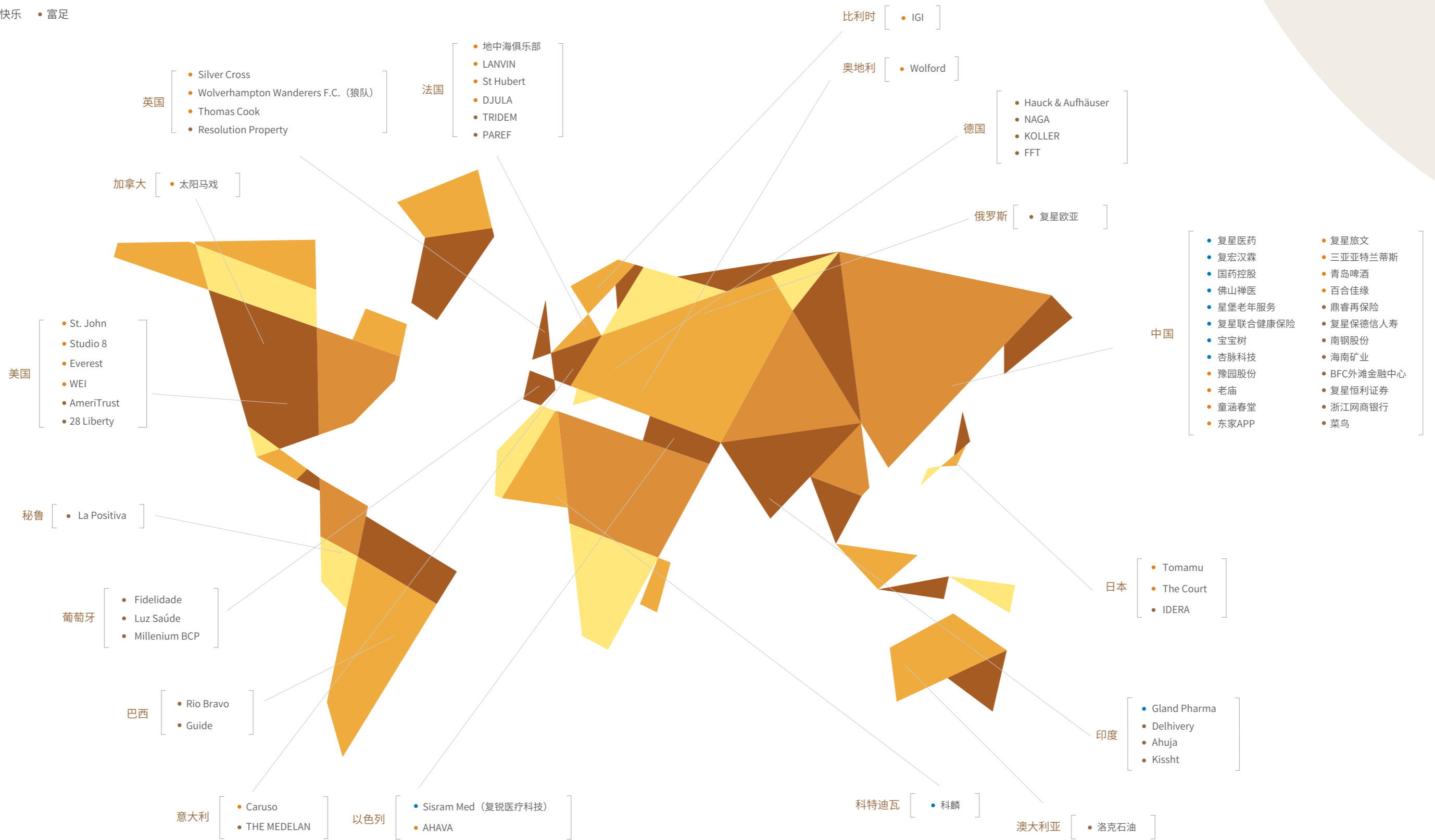
陈启宇 48岁，复星国际执行董事兼联席首席执行官。陈先生于1994年加入本集团，现亦担任复星医药（香港联交所及上交所上市）执行董事兼董事长，复宏汉霖（香港联交所上市）非执行董事兼董事会主席，国药控股（香港联交所上市）非执行董事兼副董事长，New Frontier Health Corporation（纽约证券交易所上市—股份代号：NFH）联席董事长，三元股份（上交所上市）以及本集团内其他公司之董事。陈先生曾担任迪安诊断技术集团股份有限公司（深圳证券交易所创业板上市—股份代号：300244）、及和康生物科技股份有限公司（台湾证券交易所上市—股份代号：1783）董事及宝宝树（香港联交所上市）非执行董事。陈先生是中国医药物资协会会长、中国医药创新促进会副会长、上海市生物医药行业协会名誉会长兼监事长、上海市遗传学会副理事长及中国人民政治协商会议上海市第十三届委员会常务委员。陈先生曾任中国人民政治协商会议上海市第十二届委员会常务委员。陈先生曾荣获「上海市非公有制经济人士优秀中国特色社会主义事业建设者」称号，并被评选为「2018年上海市优秀企业家」。陈先生于1993年从复旦大学取得遗传学专业学士学位，并于2005年从中欧国际工商学院取得高级工商管理硕士学位。

徐晓亮 47岁，复星国际执行董事兼联席首席执行官。徐先生于1998年加入本集团，现亦担任复星蜂巢及豫园股份（上交所上市）董事长，海南矿业（上交所上市）非独立董事，复星医药（香港联交所及上交所上市）非执行董事，上海策源置业顾问股份有限公司（新三板挂牌—股份代号：833517，「策源股份」）、上海复娱文化传播股份有限公司（新三板挂牌—股份代号：831472）及本集团内多间公司之董事。徐先生曾担任招金矿业股份有限公司（香港联交所上市—股份代号：01818）非执行董事兼副董事长。徐先生为上海市第十五届人民代表大会代表、上海市浙江商会产城发展联合会联席会长、上海国际时尚联合会会长。徐先生曾获得「上海市五四青年奖章」和「上海十大青年经济人物」等称号。徐先生于2002年从华东师范大学取得工商管理硕士学位，并于2019年从复旦大学取得高级工商管理硕士学位。

FOSUN'S GLOBAL FOOTPRINTS

全球产业地图¹

• 健康 • 快乐 • 富足



1. 图表仅显示部分复星旗下企业

智造FC2M全球生态系统

作为一家创新驱动的家庭消费产业集团，复星致力于打造一个聚焦家庭健康、快乐、富足需求的FC2M全球生态系统。FC2M中的C2M意为Client to Maker（客户到智造者）；“F”既代表Fosun复星，也代表Family家庭。

业务概览

BUSINESS OVERVIEW



A ONE-STOP FAMILY HAPPINESS SOLUTION

一站式家庭幸福解决方案

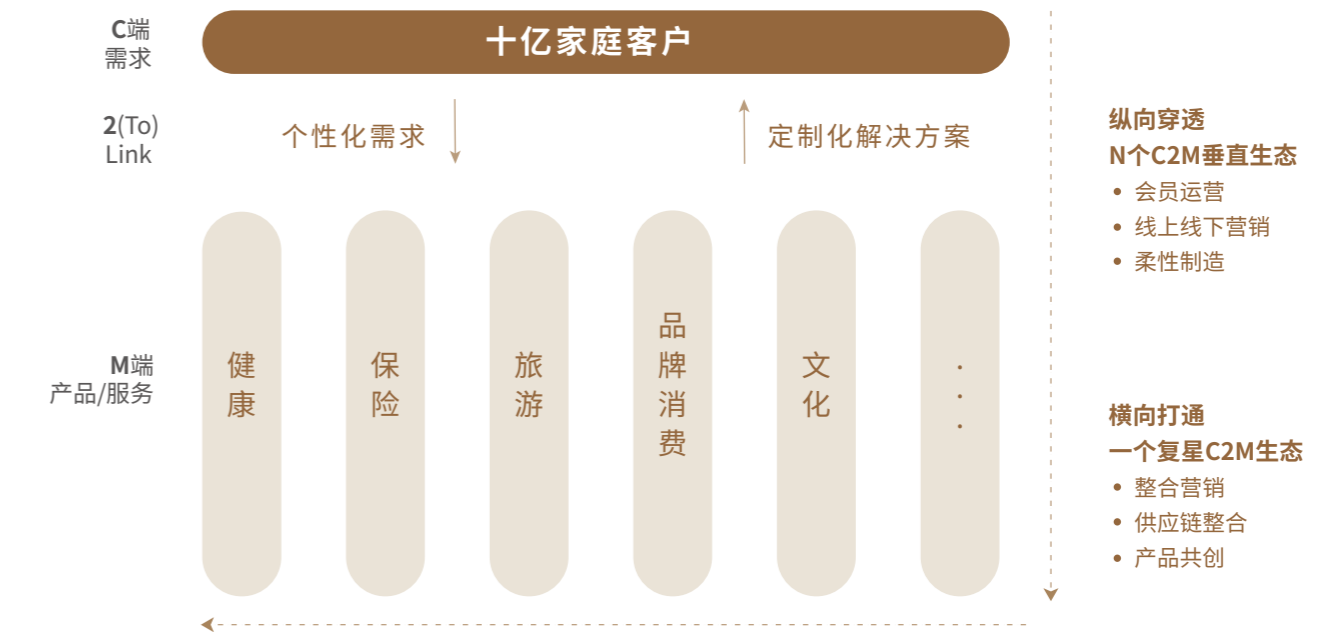
从家庭组建到孕育新生，从儿女成长到银发照护。多年来，复星围绕幸福家庭的三大核心需求——健康、快乐、富足，在全球孵化、整合了一大批优质的产业资源，逐步形成了一个覆盖家庭全生命周期的一站式幸福解决方案。



BUILDING A GLOBAL FC2M ECOSYSTEM TO REALIZE MULTIPLIER GROWTH THROUGH SYNERGY

打造全球化FC2M生态，实现乘数效应

FC2M中的“F”既代表Fosun复星，也代表Family家庭，是具有复星特色的C2M。具体来说，FC2M将从复星旗下一个个优势的M端出发，通过数字化、线上化、智能化，实现从上游供应链到终端消费者的打通，形成一个个垂直向的C2M生态；之后再通过横向打通这些垂直的C2M生态，形成一个对家庭需求全覆盖的大生态，最大化地为客户创造价值，进而实现产业与产业间的乘数效应。



FC2M=客户数字化 x 供应链柔性化 x 生态乘数化

资本乘数
保险+投资

产业乘数
营销/产品乘数

生态乘数化效应

区域乘数
全球化

蜂巢乘数
蜂巢+产业



HEALTH BUSINESS

健康业务

复星深耕医药健康全产业链，包括药品制造与研发、医疗器械与诊断、医药分销与零售、医疗服务、母婴、养老服务、健康消费品等领域，致力于打造服务家庭全生命周期的一站式健康服务生态体系。

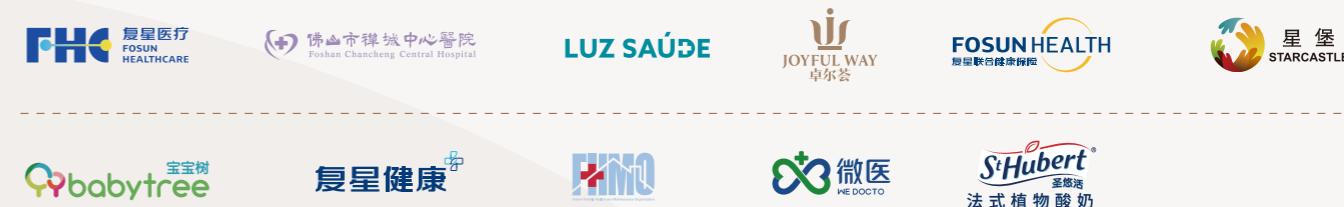
制药/流通



器械/诊断



医疗服务及健康消费品



近2,200人

复星医药研发人员数量

葡萄牙领先的私人医疗服务集团

Luz Saúde

国内首个获批上市的生物类似药

汉利康® (复宏汉霖)

34.63亿元RMB

复星医药全年研发投入

264项

在研创新药、仿制药、生物类似药及仿制药一致性评价等项目

4,328张

复星医药控股成员医院核定床位数

2018年度中国非公立医院竞争力排名第一 (JCI认证)

佛山市禅城中心医院

1.39亿

宝宝树平均月活跃用户总数

国内创新养老产业引领者

星堡 (复星康养)

6,204家

国药控股全国零售药店数



HAPPINESS BUSINESS

快乐业务

复星瞄准中高端家庭客群，精耕零售、旅游、时尚、餐饮、文娱、体育等领域，以C2M模式打通线上平台、线下场景，为全球家庭提供快乐时尚的生活方式。

旅游文化



品牌消费



HAPPINESS BUSINESS

约4,500万人次

豫园商圈2019年客流量

2,759家

2759家 珠宝时尚连锁网店数

16

豫园股份旗下中华老字号品牌数

66个

Club Med地中海俱乐部全球度假村数

18亿条

抖音上以三亚亚特兰蒂斯为主题的用户原创内容

第7位

狼队2018-2019赛季英超排名

法国现存历史最悠久的高级时装品牌

LANVIN

约3亿

百合佳缘会员数



WEALTH BUSINESS

富足业务

复星在全球深度布局家庭金融、企业金融及投资业务，并加快布局以科技驱动的创新金融，不断强化“产业+金融”无缝对接的能力，在全球捕捉产业整合机会。

家庭金融

FIDELIDADE
SEGUROS DESDE 1804

HAUCK & AUFHÄUSER

Millennium
bcp

La Positiva
Seguros

复星保德信
Pramerica FOSUN

Guide

FOSUN HANI
复星恒利

企业金融

PeakRe

IDÉRA
CAPITAL MANAGEMENT

AmeriTrust

RESOLUTION
PROPERTY

PAREF

RIO BRAVO

bondIT.

网商银行
MYbank

投资

NISCO

CHSTR
Hangzhou Railway
杭绍台铁路

FET

KOLLER

JEVE
捷威动力

CAI NIAO 菜鸟

哈啰出行

THE FLOW

FOSUN CAPITAL
复星创富

复星
锐正 FOSUN
RZ CAPITAL

FOSUN EURASIA
复星欧亚

葡萄牙龙头保险公司

复星葡萄牙保险

葡萄牙最大的上市银行

Millennium BCP银行

德国行业排名前三 (ROE)

Hauck & Aufhäuser

秘鲁排名第四的保险公司

La Positiva

亚洲年度最佳再保险公司(《亚洲银行及金融》)

鼎睿再保险连续四年获得

近160亿元人民币

复星创富基金管理规模

中国TOP50风险投资机构

复星锐正资本

中国首条民营控股高铁

杭绍台铁路



INDUSTRY OPERATIONS + INDUSTRIAL INVESTMENT

深度产业运营+产业投资双轮驱动

复星以家庭客户为中心, 践行“深度产业运营+产业投资”双轮驱动的发展战略, 不断夯实自己的产业基础, 智造植根中国的FC2M全球幸福生态系统。

01

产业选择

- 有创新壁垒
- 有市场潜力
- 有全球化潜力
- 复星具备赢的优势

02

进入产业

- 产业并购
- VC投资
- 合资合作
- 授权合作
- 绿地孵化

03

运营提升

- 战略梳理
- 业务结构优化
- 人才引进与激励
- 研发创新投入

04

生态协同

- 供应链协同
- 营销协同
- 投资协同
- 资金协同
- 技术协同(智能中台)



DRIVEN BY INNOVATION

创新引领

通过自主研发、投资孵化、专利许可、创新产品合作引入等方式，打造多元立体的创新体系。重点切入家庭场景单元，占领全球创新赛道制高点，培育具有产品力与竞争力的复星好产品。

科技研发

复宏汉霖：



国际领先的创新生物制药公司，在中国上海、中国台北和美国加州均设有研发中心，自主研发的产品汉利康®成为中国首个获批的生物类似药

复星凯特：



与美国Kite Pharma(吉利德旗下公司)共同打造中国领先的T细胞免疫治疗(CAR-T技术)产业平台

BioNtech：



获德国生物科技企业BioNTech许可在中国独家开发和商业化基于其专有的mRNA技术平台研发的针对新冠病毒的疫苗产品

创意设计



老庙：

中国百年黄金珠宝品牌，传承中国文化的精髓，融入珠宝时尚设计理念和先进工艺，演绎经典与时尚的交融



东家：

国内领先的匠人手作电商平台，引领东方美学，汇集上万名匠人，及数千名杰出青年匠人



LANVIN：

法国现存历史最悠久的高级时装品牌

智能科技



杏脉科技：

医疗人工智能企业，通过大数据、人工智能等技术，辅助医学影像诊断，提升医疗诊断效率与准确性，以科技手段实现医疗资源均等化



THE FLOOR：

全球车联网领域最大的数据和技术服务提供商之一，帮助保险转变原有经营模式，改善客户交互方式，提高定价分析能力、减少理赔欺诈风险



FFT：

全球领先的柔性自动化生产线解决方案提供商，为宝马、奔驰、大众等顶尖汽车品牌提供生产线“交钥匙”工程，同时还覆盖航空、新能源电池以及汽车电子、金属加工等行业



OUTLOOK

未来展望

服务全球十亿家庭客户

聚焦家庭健康、快乐、富足需求

FC2M模式

高效链接C端与M端
帮助产品精准高效触达客户
满足家庭客户幸福生活的全方位的个性需求

深度产业运营+产业投资

做各自行业内领先的产业运营者
借助有产业深度的价值投资实现外延式发展
积极对接资本市场

创新驱动

大力推动科技创新, 驱动产业快速发展

全球化2.0

中国-全球双轮驱动



人才，复星最宝贵的资产

复星通过28年来积累的资源，构建了一个为集团成员企业创造价值的平台，帮助它们获得资源协同、管理优化、智慧支持等多方面的价值提升。

复星团队

FOSUN'S TEAM

FOSUN 复星

1+1 创·竞
INNOVATION & COMPETITION

2020 ONE FOSUN
全球 1+N 工作推进大会
2020 ONE FOSUN 1+N GLOBAL CONFERENCE

FOSUN 复星



聚·焦

复星2020年增长的关键词是“聚焦”，我们不再以拓展新的产业和区域为重心，而是要深耕区域、深耕产业，做创新引领的家庭消费产业集群，给更多家庭智造幸福的生活方式。为此，我们要打造一个具有全球眼光和能力的FC2M生态系统。在这个生态中，我们鼓励良性竞争，更要通融合作，以实现全球化价值链的乘数效应。

ORGANIZATIONAL EVOLUTION & TALENT DEVELOPMENT STRATEGY

组织进化与人才发展战略

敏捷生态组织

- 快速响应市场变化与客户需求的、灵活高效的战时组织
- 基于客户需求的、以价值创造为导向、扁平高效的柔性组织
- 各产业生态有机结合、各产业链垂直整合的乘数组织

合伙人模式

- 汇聚复星人的智慧与力量, 群策群力, 充分参与到复星全球化的发展之中
- 进一步优化全球多层次合伙人计划
- 持续设计、优化并迭代各层次人才利益/风险共担机制, 实现人才与复星的共同生长: 短、中、长期激励机制、产业运营里程碑机制等

全球人才本土化

- 人才全球化配置, 海外人才本土化配置



FOSUN 复星



复星人需要知道的 8 件事

- 👤 客户优先
- 🏠 企业家精神
- 🔄 FC2M生态思维
- 💡 持续创新, 不断进化
- ⚡ 快0.01秒
- 📄 竞合
- 🎓 永不毕业的大学
- 🏗️ 坚持做对的事, 做难的事, 做需要时间积累的事

FOSUN: EMPHASIS ON TALENTS

复星的人才价值观

复星视员工为企业最宝贵的资产，高度重视人才的可持续发展和培养。本着为公司战略、企业文化建设服务的理念，通过帮助员工提升工作绩效和个人能力，推动员工与公司的共同成长。

20多年以来，我们始终坚持这样的人才观



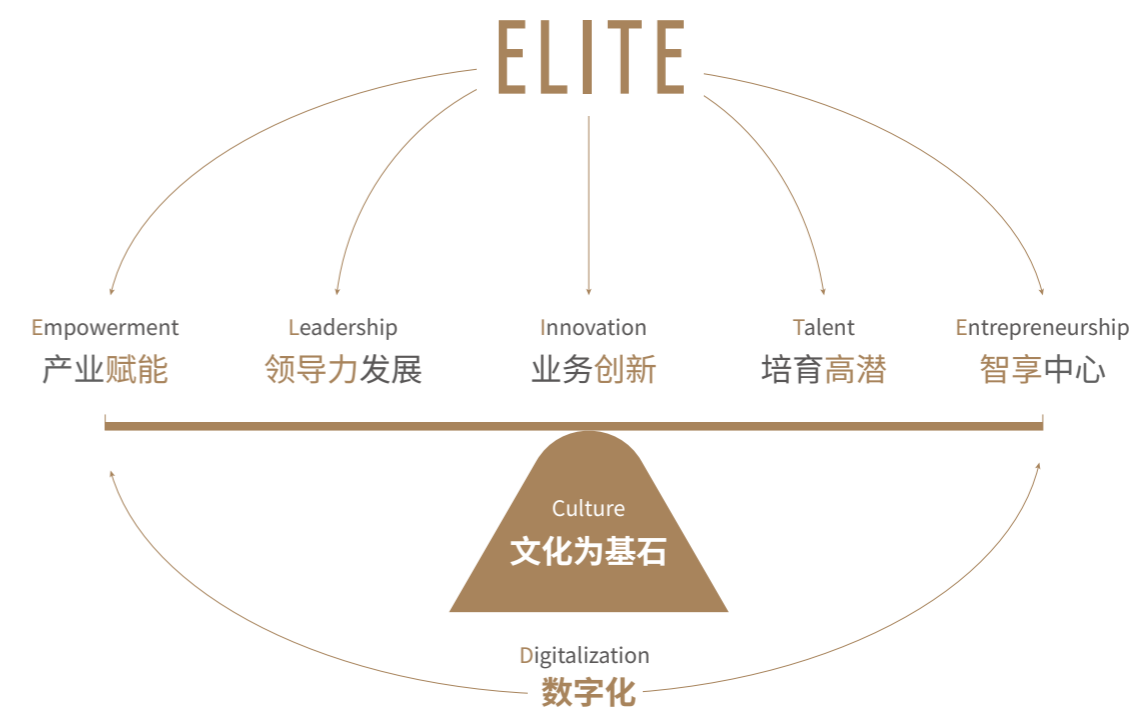
我们通过人才供应链体系，将人才的外部引进与内部培养相结合，汇聚各行业领军人才；我们关注企业家成长，着力打造认同复星企业文化、具有企业家精神的管理团队。



A COMPREHENSIVE LEARNING & DEVELOPMENT SYSTEM: FOSUN UNIVERSITY

全面的学习与发展体系:复星大学*

磨砺卓越企业家领导力的加速器



*复星大学为复星内部培训部门

FOSUN FOR GOOD

立业为善·与爱同行

复星自成立以来，秉承“修身、齐家、立业、助天下”的理念，深入践行企业社会责任，坚持服务社会、人民和国家。复星基金会成立于2012年11月，是以复星及旗下成员企业为主要捐赠人的企业基金会。

复星基金会从事的业务包括：健康扶贫、文化、教育、艺术及青年创业等，辐射全球多个国家和地区。

自2012年至2019年底公益捐赠额

4.01 亿元人民币

2019年支持公益项目

30 余个

修身 齐家 立业 助天下

文化艺术

复星艺术中心

- 4场主题大展
- 150多场公共教育活动
- 70万+场馆人流



图注：

1. 蒂芙尼180年创新艺术与钻石珍品展
2. 对话：浪凡130年
3. 亚历克斯·卡茨

青年创业

Protechtig 全球青年创新创业大赛

- 4年来在全球共收到887个申请，覆盖42个国家
- 12个获奖团队进入复星体系孵化，荣获3项国际社会责任大奖



健康

援非抗疟

- 过去6年提供超过1.2亿支青蒿琥酯注射剂，挽救超过2,400万重症疟疾患者，其中大部分为5岁以下非洲儿童



教育

复星保德信青少年社区志愿奖

- 2013年开始将美国的青少年社区志愿服务奖引入中国，推动中国青少年公益与国际接轨
- 7年来已有4,500多名中学生申请，300多名获奖



扶贫

乡村医生健康扶贫

- 覆盖了60个国家级贫困县
- 先后派出87名驻点队员展开一线帮扶
- 走访1,289家乡镇卫生院和6,769个村卫生室
- 为10,925位乡村医生建立帮扶档案



GLOBAL CAPABILITY GLOBAL RESPONSIBILITY

复星战疫：全球能力 全球责任

2020年伊始，一场突如其来的新冠肺炎疫情给全世界带来巨大考验。危机之下，复星主动承担企业公民责任，发挥自身全球化组织与产业生态的强大力量，从全球物资调配到一线抗疫，从试剂及疫苗研发到保障生活所需，与全球社会共渡难关。

第一阶段

国内抗疫 (1月23日-3月1日)

296.3万

全球调配医疗物资总件数

>240名

湖北前线的医护人员

515名*

武汉济和医院病人治愈出院

0*

患者死亡率

0*

医护人员感染率

* 截至3月14日数据



• 武汉济和医院一线抗疫医护人员



• 中文诗句“万里比邻，民胞物与”，寄托着复星和狼队对英国民众的真诚祝福



第二阶段

驰援全球 (3月1日-至今)

超2600万件

支援全球抗疫医疗物资 (截至5月31日)

30个

支援国家数

新冠病毒疫苗

与德国生物药企BioNtech合作
基于mRNA技术平台的新冠疫苗研发，
获在中国大陆及港澳台地区独家商业化
许可

新冠病毒核酸检测试剂

旗下自主研发的新冠检测试剂已经通过欧盟CE认证、国家药监局应急审批，并获美国FDA
紧急使用授权 (EUA)

